

Projekt “MIS” ŠKODA PRAHA a.s.

*Strukturální analýza pro optimalizaci informačního systému
společnosti*

červen 2006

Zpracovatelé Projektu "MIS" ŠKODA PRAHA a.s.

Na řešení projektu, provedení analýzy, její kontrole a vyhotovení Závěrečné zprávy se v různých fázích a s různými úkoly, jak je níže uvedeno, podíleli tito zpracovatelé:

Ing. Vladimír Soudný	Vedení týmu, metodická podpora a řízení
Ing. Zdeněk Polnický	Metodická podpora, vedení a koordinace subtýmů
Ing. Jan Kypta	Řízení závěrečné fáze projektu, IT
Ing. Jindřich Pechan	Realizace a projektové řízení
Evžen Vohralík	Realizace a projektové řízení
Ing. Josef Kotoun	Projektové řízení, vazby SAS
Ing. Jan Postolka	Finance, controlling, správa
Ing. Tomáš Grubner	Finance, controlling, správa
PhDr. Ludmila Süssová	Lidské zdroje
Helena Bábková	Lidské zdroje
Ing. Jan Donát	Obchod
Ing. Petr Valeš	Projektování
Ing. Vladimír Homola	Nákup
Olga Dvorecká	Řízení a exekutiva
Ing. Stanislav Turník	EMS, QMS
Hana Honců	EMS, QMS
Ing. Vladimír Kubát	EMS, QMS
Doc. Ing. Petr Majer, CSc.	Kontrola vazeb systému a projektového řízení
Ing. Pavel Čihák	IT
Jindřich Němec	IT
Ing. Irena Vejdělková	IT
Ing. Milan Drahota	IT
Mgr. Magda Birkášová	IT
Ing. Josef Slavík	IT

Tato analýza byla zpracována týmem v období listopad 2005 až červen 2006 a vztahuje se ke stavu společnosti po reorganizaci provedené k 1.1.2006.

Obsah

Obsah	3
Seznam příloh	5
Executive summary	6
I. Úvod	8
I.1. Situace – změna organizace, změna předpisové základny	8
I.2. Zadání projektu IS	9
I.3. Stanovení cíle	10
II. Analýza výchozího stavu IS	10
II.1. HW a SW platforma	10
II.1.1. <i>Document Management System (DMS)</i>	10
II.1.2. <i>Ekonomický informační systém (EIS)</i>	11
II.1.3. <i>Mzdy a personalistika (MaP)</i>	12
II.2. Možnosti a zásady pro doplnění	12
II.2.1. <i>Nedostatky současného stavu</i>	12
II.2.2. <i>Požadavky na doplnění</i>	12
III. Přijatý postup řešení	12
III.1. Úloha externího poradce	12
III.2. Složení a úkoly řešitelského týmu	13
III.3. Harmonogram	13
IV. Filosofie řešení	13
IV.1. Úzká spolupráce s řešiteli organizace podniku a předpisové základny	13
IV.1.1. <i>Dekompozice výrobního procesu na elementární činnosti</i>	14
IV.1.2. <i>Stanovení a popis informačních výstupů elementárních činností</i>	14
IV.1.3. <i>Specifikace potřebných informačních vstupů</i>	15
IV.1.4. <i>Dekompozice a popis obslužných procesů</i>	15
IV.1.5. <i>Přířazení zpracovatelů</i>	15
IV.1.6. <i>Organizace</i>	16
IV.1.7. <i>Vzájemné přiřazení činností/informací a příslušných předpisů</i>	16
IV.1.8. <i>Externí vstupy</i>	16
IV.2. Využití dosavadního IS	16
IV.3. Zapojení uživatelů	16
IV.3.1. <i>Příprava zadání</i>	16
IV.3.2. <i>Spolupráce se systémovým integrátorem</i>	17
IV.3.3. <i>Příprava na implementaci</i>	17
V. Zásady přijatého řešení	17
V.1. Požadavky na doplnění IS	17
V.2. Ostatní požadavky řešení IS	18
V.2.1. <i>Nedostatky současného stavu</i>	18
V.2.2. <i>Požadavky na změnu</i>	19
V.2.3. <i>Předpoklady úspěšného řešení</i>	20
V.3.1. <i>Zásady interakce pracovníků se systémem</i>	20

Seznam příloh

Příloha č. 1 - Analýza stávajícího IS

- Appendix a/ - Interní SAS č. 8.15 – Informační technologie
- Appendix b/ - Přehled UNIX serverů a sjednané podpory
- Appendix c/ - Návrh na rozšíření služeb u serverů SUN E3500 a SUN V240
- Appendix d/ - EIS – seznam aktivních zodpovědností
- Appendix e/ - EIS – nástroje pro vytváření sestav
- Appendix f/ - EIS – definice pracovních pozic
- Appendix g/ - EIS – vyhodnocení výchozího stavu
- Appendix h/ - MaP – aktivní zodpovědnosti a přístupy
- Appendix i/ - MaP – struktura datové základny
- Appendix j/ - MaP – popis informačních výstupů – sestav
- Appendix k/ - MaP – podklady pro závěrečnou zprávu MIS
- Appendix l/ - DMS – přehled instalovaných modulů a analýza využitelnosti
- Appendix m/ - DMS – popis zálohování serveru
- Appendix n/ - DMS – vyhodnocení výchozího stavu
- Appendix o/ - Zálohovací politika ŠP
- Appendix p/ - Metodický pokyn č. 9.08.8 Provozní řád outsourcingových služeb

Příloha č. 2 – Dekompozice. *Dekompozice výrobního a obslužných procesů na elementární činnosti vč. specifikace informačních výstupů*

Příloha č. 3 – Výstup. *Popis interních informačních výstupů (stávající nebo požadované) vč. definice sestav a formulářů*

Příloha č. 4 – Vstup. *Přiřazení interních a externích vstupů informačním výstupům pro výrobní proces*

Příloha č. 5 – Vstup obslužných procesů. *Přiřazení interních a externích vstupů informačním výstupům pro obslužné procesy*

Příloha č. 6 - Zpracovatelé. *Přiřazení zpracovatelů elementárním činnostem a výstupům (definuje pracovní postupy a kompetence)*

Příloha č. 7 – Organizace. *Popis organizace podniku a definice pracovních pozic*

Příloha č. 8 – Předpis. *Přehled návazností IS na interní předpisovou základnu*

Příloha č. 9 – Externí vstup. *Popis externích informačních vstupů (stávající nebo požadované vč. údajů o formátu)*

Příloha č. 10 – Sdílené formuláře

Příloha č. 11 – Seznam kódů pozic

Příloha č. 12 – Organizační schéma